

附件 3

部门整体支出绩效自评报告

评价年度：2024 年度

评价单位（公章）：

填报日期：2025 年 9 月 19 日



根据廉江市财政局《关于开展 2024 年度市级部门单位整体支出自我绩效评价自评核查及重点评价工作的通知》(廉财绩(2025)6 号)要求,我单位及时布置自评,成立自评工作小组,明确分工,落实责任,认真开展自评自查工作,经查阅、核实有关账务及项目等执行情况,填写自评表格并综合分析,形成本评价报告。现将 2024 年度廉江市公路事务中心整体支出绩效自评情况报告如下:

一、单位基本情况

(一)单位机构设置、部门职能情况。廉江市公路事务中心为廉江市交通运输局管理的参照公务员法管理的事业单位,机构编制方案核定编制数为 47 名,其中主任 1 名,副主任 3 名。截止日前,实有人员数 39 名。本部门内设 5 个正股级机构:办公室、综合运营部、安全应急部、计划财务部及人事部。本部门下设廉江市公路养护中心 1 个下属单位,为公益一类事业单位,副科级。其机构由综合股、廉城养护站、良垌养护站、横山养护站、青平养护站、塘蓬养护站、新民养护站、营仔养护站、石颈养护站、河唇养护站、吉水养护站、雅塘养护站、车板养护站及六旺养护站等 14 个内设机构组成。本单位主要职责为:

- 1、贯彻执行国家和部、省、市有关公路工作的方针政策、法律、法规和规章。

- 2、参与全市公路路网的规划、建设和年度预算的编制工作;参与编制全市公路发展规划;参与全市公路建设和养护资金的筹

措使用；组织实施经上级批准的所管辖公路建设、改造和养护计划。

3、负责全市国道、省道、县道公路养护管理工作，指导全市乡道、村道的管理和养护工作并组织实施检查考核工作。

4、承担所管辖公路路政事务性工作。

5、按上级主管部门要求参与安全生产、应急管理、三防和公路交通战备等工作。

6、负责市辖公路信息化建设管理工作；组织实施公路环境保护和节能减排工作。

7、承担全市公路服务区的建设管理、文明服务创建、质量评价工作；协助开展行业精神文明建设和行风建设，组织实施全市创建文明示范路、四好农村路等工作；指导推进农村物流、网络、仓储等建设。

8、承办主管部门交办的其他工作。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2024年，我中心聚焦主责主业，持续推进党建工作与业务工作，锚定公路项目建设养护管理的中心任务，久久为功抓重点项目，稳步推进危旧桥改造工程，有序推进公路修复、专项养护项目，促进普通国省县道公路养护提质增效。

（三）部门整体支出绩效目标

一是深化党建引领，在凝聚发展合力上下功夫。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，坚定拥护“两个确立”，做到“两个维护”，提升政治“三力”，

与党中央保持高度一致。同时，实施党建引领基层治理，提高党组织建设水平，开展模范机关创建，聚焦基层党建三年行动，锻造坚强党组织。

二是推进项目建设，在推动高质量发展上下功夫。加强与财政、相关单位沟通，落实资金、征地及用地报批；细化任务、完善机制，清单化管理、倒排工期，配合推进 G325 线廉江段改建，有序实施 S286 线安全提升、S388 线改建，全力推进危桥改造。

三是加强安全管理，在维护社会大局稳定上下功夫。树牢“以人为本”“安全发展”理念，坚持“安全第一”方针，抓牢安全生产基础，强化责任；开展施工、道路、公路安全提升、危桥监控等专项整治及“安全生产月”活动，加强养护作业安全；完善应急预案并演练，全力应急保畅，防范重特大及一般事故。

四是提升管养水平，在建设畅安舒美公路上下功夫。以运营养护为主业，推行科学决策，加强日常及常态化预防养护，整治中次差路段，提升路面技术状况；提高设施安全与出行服务品质，强化公路保护；稳定养护资金，促进养护创新，提升行业治理、路况及资金保障能力。

五是加强自身建设，在打造忠诚干净担当干部队伍上下功夫。贯彻新时代党的组织路线，聚焦“20字”好干部方针，抓干部育培选用管，推进“全周期管理”，加大优秀年轻干部选拔；建“四位一体”培训体系；树干事导向，建培养激励机制，壮大人才队伍，理顺管理机制，为公路高质量发展提供人才支撑。

（四）部门整体支出情况

2024 年度年初预算收入数 5356.922225 万元，决算实际收入

5356.922225 万元，决算实际支出 5356.922225 万元，本局严格执行相关制度要求，严格控制三公经费开支。

二、自评工作开展情况

（一）评价小组情况。

为进一步规范财政资金管理，强化财政支出绩效理念，加强部门责任意识，切实提高财政资金使用效率，确保财政资金用到实处，根据财政部《财政支出绩效评价管理暂行办法》财预[2011]285号、湛江市财政局《湛江市财政支出绩效评价办法(试行)》(湛财评〔2007〕8号)和廉江市财政局《关于开展2024年度市级部门单位整体支出自我绩效评价自评核查及重点评价工作的通知》(廉财绩〔2025〕6号)的文件精神和工作部署，我中心成立了绩效评价工作小组，中心党委书记、主任廖伟略同志担任组长，其他班子成员及养护中心负责人担任副组长，成员由各股室、中心下属各单位的相关部门人员组成。领导小组下设办公室，办公室设在我中心计划财务股，负责协调各部门开展绩效评价工作。所有绩效自评小组成员根据各股室职能参与绩效自评，按时按质报送相关资料。

（二）自评工作过程。

我中心收到廉江市财政局《关于开展2024年度市级部门单位整体支出自我绩效评价自评核查及重点评价工作的通知》(廉财绩〔2025〕6号)后，及时部署单位进行2024年整体支出自我绩效评价填报工作，各部门以2024年市财政局批复的部门预算为基础，结合2024年部门决算报告进行数据分析和填写，按

照部门绩效整体评价文件，结合各部门的实际情况及完善相关绩效自评工作，并要求及时交到我局计划财务部进行汇总。

（三）自评材料报送时间及质量。

我单位自评材料于 2025 年 9 月 23 日报送，确保材料真实完整，均按照财政要求完成。我单位对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

（四）自评材料报送及公开一致情况。

我单位所报送的自评报告、数据表、评分表与公开的自评报告、数据表、评分表一致。

三、绩效自评情况

（一）自评结果。

从整体情况来看，我中心严格按照年初预算进行了部门整体支出，财政拨付资金整体支出完成率达到了 100%，高度完成财政拨款资金预期目标，预算安排的基本支出保障了我中心的正常工作运转，预算安排的项目支出保障了中心各项业务工作的顺利开展。财政供养人员控制在预算编制以内，在经费支出过程中，能严格遵守各项规章制度，严格控制“三公经费”开支。资产能做到专人管理、账实一致、配置合理、使用合规、固定资产利用率高达 100%，做到物尽其用，避免国有资产流失。所有项目都制定了详细方案，并严格按照方案组织实施，加强了监督。尤其在专项经费支出上，我们做到了专款专用，按项目实施的进度情况进行资金拨付，无截留、挪用等现象。做到了全力配合湛江市公路事务中心和廉江市委市政府做好 G325 线廉江向阳村至青平段改

建工程。同时，全力推进排里大桥、横江桥危改工作，为人民安全出行保驾护航。做到了先有预算、后有执行，切实加强部门责任意识，切实提高财政资金使用效率，确保财政资金用到实处。

（二）部门整体支出绩效指标分析。

1. 预算编制情况。

（1）预算编制合理性

预算编制符合本单位职责，符合市委市政府的方针政策和工作要求，符合各部委下发具体文件精神，编制项目资金预算能按照轻重缓急原则，结合实际，深入调研，精准测算，编实编细各类项目预算。

（2）预算编制规范性

预算编制符合市财政当年有关预算编制的原则，符合专项资金预算编制和项目库的管理要求，在规范性和细致程度方面符合财政要求，

（3）预算编制准确性

预算编制符合市财政有关预算编制的原则，年度中不存在频繁调剂、项目预算调整幅度大、出现预决算差异过大的项目。

2. 预算执行情况。

（1）保障措施

我中心制定了相应的内部控制和管理制度，并根据职能的变化，及时更新制度，完善相关规章制度内容。

（2）支出管理

我中心基本支出管理，项目资金管理，费用支出等严格执行《关于印发〈廉江市党政机关和事业单位差旅费管理制度〉（廉财行[2016]40号），《关于印发〈廉江市党政机关和事业单位培训费管理制度〉（廉财行[2019]221号），《中共廉江市委办公室廉江市人民政府办公室关于印发〈廉江市党政机关国内公务接待管理制度〉（廉办发[2015]9号），《关于印发〈廉江市党政机关和事业单位省内乘用非公共交通工具出差定额包干的管理规定的通知〉（廉财行[2019]86号）等文件精神，不存在截留、挤占、挪用项目资金的情况，不存在超标准开支的情况，严格控制“三公”经费开支。

3. 预算监督情况。

为保障资金高效使用，我中心切实承担起预算执行的主体责任，采取有效措施确保上级资金高效使用。在资金下达之前，相关业务科室及时了解项目的安排计划，资金安排意向，使用用途及投入方向等，提前做好项目储备。在资金下达之后，根据任务清单，对照我市经济社会发展需求，及时遴选出最切和现实条件的项目，切实做好资金与项目衔接，并采取切实有效的办法加快支出进度，切实做好项目进度的跟进监督工作，确保花钱必问效，无效必问责。

4. 预算使用效益。

廉江市公路事务中心聚焦公路建设、养护、服务等核心工作，统筹推进工程项目落地、危桥改造、设施完善及日常管养，以多

项具体举措提升公路通行质量与服务水平，全力保障区域公路网络安全高效运行，为地方发展提供坚实交通支撑。2024 年，我中心管养道路里程 237.148 公里，全年优良路里程 220.843 公里，好路率 93.1%，其中国、省道优良路里程 168.854 公里，好路率 91.2%。今年以来我中心坚持养护优先，不断完善和创新养护管理制度，实行目标责任制，把责任层层分解，实行一级抓一级，级级抓落实，养护工作有序地进行，逐步走向规范。积极配合公安交警、市交通运输局加强道路基础问题整治，完成国省道平交路口建设任务。采取多种措施对桥梁进行经常性检查，对桥梁基础冲刷情况、桥梁两岸上下游防护设施损毁情况和汛期桥梁下部结构变形情况等方面进行再次检测工作，并重点对桥梁基础、桥梁上部结构及桥面安全区等进行重点排查。及时更新公路桥梁日常数据，以及公路路线变化情况，保证了公路桥梁的安全运行。

中心党委把全面加强公路日常养护和管理作为一项重点工作来抓，领导班子亲自带队到一线调研，指导各站开展工作。同时，制定月度查路计划，各部室抽调精锐力量参与查路考核，考核结果直接与各站职工的绩效挂钩，激励基层职工充分发挥主观能动性，争创公路养护佳绩，确保管养公路路面平整、路容路貌美观整洁、标线标志齐全，整体路况水平和规范化管理、服务水平不断提高。

(1) 有序推进公路工程项目建设。国道 G325 线廉江向阳村至青平段改建工程，全长 56.002 公里，投资预算 20.5501 亿元，

当前正开展征地拆迁工作，施工单位同步推进路基与桥梁工程建设，累计完成固定资产投资 4.1489 亿元。省道 S388 线塘蓬镇白坟坡至和寮路口段改建工程，全长 7.181 公里，概算总投资 3909.2748 万元，于 2024 年 3 月 1 日开工，塘蓬镇征地拆迁工作有序推进，施工单位已进场对不涉及新增用地的部分路段开展路基与桥梁施工，累计完成固定资产投资 225 万元。省道 S388 线石角镇滑石厂至和寮镇段改建工程，全长 13.958 公里，概算总投资 8757.5756 万元，2024 年 1 月 22 日开工后，和寮镇、石角镇正推进征地拆迁，施工单位已对部分无新增用地路段开展路基与桥梁施工，累计完成资产投资 231 万元。省道 S286 线廉江 K36+192~K59+859 段公路安全提升工程，全长 23.667 公里，投资预算 3549.5930 万元，2024 年 3 月 18 日开工，目前正实施路肩硬化与中央护栏施工，已完成两侧路肩硬化共 7 公里、中央护栏 20 米，累计完成固定资产投资 394.6 万元。省道 S287 线廉江市化廉高速横山出口至兰海高速安铺出口段（改）扩建工程，全长 5.958 公里，估算总造价 14557.87 万元，当前已完成工程可行性研究报告编制，正报上级交通主管部门审查。

（2）全力推进危桥改造工作。2024 年，中心共推进 7 座危桥改造任务。其中，排里大桥、老屋地（旧）桥、横江桥 3 座桥梁已进入施工阶段，累计完成固定资产投资约 600 万元；书房仔桥已完成方案设计（初稿）编制，正报上级交通主管部门审查；下属市公路养护中心负责实施 X712 线香山小桥、X677 线普龙

桥、X677 线佛山桥 3 座危旧桥梁的改造工程。

(3) 扎实抓好公路修复及专项养护项目。2024 年，中心承担的公路修复与专项养护项目共 8 项，估算总投资 6826.9831 万元。其中，省道 S388 线廉江和平二十八队至石东段路面预防养护及功能性修复养护工程、湛江市 G325 线 K500+700~K501+700 段公路安全提升工程 2 个项目，已完成施工招标准备工作，即将开工；国道 G325 线湛江廉江红丽至廉江一中段安全提升工程、国道 G325 线湛江廉江新屋至石圭坡段安全提升工程、省道 S388 线湛江廉江李屋至横坑段安全提升工程 3 个项目，已完成施工图设计审批；国道 G228 线湛江廉江央村至山口段安全提升工程、国道 G325 线廉江大樟至乌坭坝段路面预防养护及功能性修复养护工程 2 个项目，已完成方案设计并报上级交通主管部门审批；省道 S287 线廉江塘蓬镇飘塘段灾毁恢复重建工程，正处于方案设计阶段，各项工作稳步推进，全力推动公路修复与专项养护出实效。

(4) 抓好普通国省干线公路服务设施建设。2024 年，中心推进 3 个普通国省干线公路服务区建设。其中，国道 G207 线良垌服务区按 A 类标准建设，利用国道 G207 线良垌养护站改造，占地面积 9074 平方米，总投资 372.878839 万元；省道 S287 线塘蓬服务区按 A 类标准建设，利用原有省道 S287 线塘蓬养护站改造，占地面积 6679.79 平方米，总投资 328.284186 万元；省道 S293 线石角服务区按 B 类标准建设，利用省道 S293 线旧石

角养护道班改造，占地面积 2288.54 平方米，总投资 263.9375 万元。目前 3 个项目均已取得施工图批复，正开展施工招标准备工作。

（5）抓好公路养护，提升公路使用性能。2024 年，中心管养国、省、县三级公路合计 421.584 公里，其中，国道 123.593 公里、省道 212.309 公里、县道 81.944 公里，通过三项举措强化养护管理：一是做实日常养护，严格执行公路养护巡查制度，及时处置路面病害、清理边沟、修剪路肩杂草，确保公路技术状态良好，截至目前，累计完成机械清扫路面 19337 公里、人工清扫路面 7448 公里、清理边沟 10693 公里、修剪路肩杂草 52762 平方米；二是加大预防性养护力度，积极开展路面灌缝、坑槽修补等工作，有效延长公路使用寿命，截至目前，共完成路面灌缝与坑槽修补 6176 平方米；三是强化桥涵养护管理，定期对桥涵开展检查与检测，及时处理病害，保障桥涵安全运行，截至目前，共完成桥涵排水检查与疏通 668 座/次。

（三）主要做法和经验

高度重视绩效管理工作，成立绩效评价工作机构，有计划有步骤的实施绩效评价。加强对项目资金管理使用的监督检查，有效杜绝挤占挪用项目资金的违法违纪行为，充分发挥财政资金的最大效益。

（四）存在问题

过去一年以来，虽然我中心在整体支出绩效管理方面能严格

遵守上级部门制定的规章制度，并取得一定的成绩，但还存在资金短缺问题仍然严峻导致项目实施进度缓慢、养护职工老龄化严重、专业技术人才短缺、机械残旧欠缺、养护经费严重不足、安全教育方式单一等不足。

（五）改进措施

2023 年，中心将以党的二十大精神为指导，切实加强党的建设，充分发挥基层党组织围绕中心、服务大局的战斗堡垒作用，抓实公路项目建设，加强公路日常管养。

（1）聚焦高效能党建再发力，在政治建设上取得新突破

一要严格党的组织生活。要认真落实“三会一课”、民主生活会、组织生活会、民主评议党员等制度。二要严明党的纪律。要教育引导党员干部尊崇党章，严守政治纪律和政治规矩，严格按照党内政治生活准则和党的各项规定办事，时刻绷紧纪律规矩这根弦。三要加强党风廉政建设和反腐败斗争。必须坚持激浊和扬清“两手抓”，努力铲除不正之风和腐败问题，让党内正能量充沛，让歪风邪气无所遁形。

（2）推进项目统筹谋划，做好公路桥梁建设

中心将继续加强与财政部门沟通，争取项目资金尽快落实到位，确保项目和养护工作有效推进；加强与相关单位的沟通，协助业主单位解决征地工作和用地报批项目的落实。全力配合湛江市公路事务中心和廉江市委市政府做好 G325 线廉江向阳村至青平段改建工程；持续推进省道 S388 线塘蓬镇白坟坡至和寮路口段改建工程、省道 S388 线石角镇滑石厂至和寮镇段改建工程、省道

S286 线廉江 K36+192~K59+859 段公路安全提升工程、省道 S287 线廉江市化廉高速横山出口至兰海高速安铺出口段（改）扩建工程推进湛江廉江市省道 S286 线安全提升工程；全力推进 7 座危桥改造工作和 8 项公路修复、专项养护项目任务；抓好 3 个普通国省干线公路服务设施建设，全面提升公路服务水平。

（3）狠抓安全生产管理，提高应急处置能力

持续加强安全生产教育，引导全体干部职工牢固树立“安全第一、预防为主”的思想；切实强化安全生产责任制落实，做好重点时段的安全生产工作；加大安全隐患的查治工作力度，进一步做好危桥的监控、管制和改建工作，防范各类安全事故的发生；继续推进道路安全排查治理专项行动，全力做好公路保通保畅保安全工作。

（4）加强公路日常管养，提高干线公路服务水平

全面加强公路日常养护和管理，确保管养公路路面平整、路容路貌美观整洁、标线标志齐全，整体路况水平和规范化管理、服务水平不断提高。一是要求养护站在雨季加强预防性养护，对路面出现的破损，要及时修补；对路面、急弯、陡坡等易滑地段出现的路障要及时清除。二是重视桥涵预防性养护，对危桥旧桥加强观察、检测。三是加强对严重破损路段的监控，尽最大努力保障通车，若出现险情即时启动应急预案。四是做好车机维修保养，为接下来的工作顺利开展做好准备。

四、其他自评情况

无。